

2022년 제4차 정기이사회 의사록

1. 개최일시 : 2022년 12월 26일 (월) 11:30

2. 회의장소 : 김천의료원 3층 회의실

3. 참석현황 : 9명 (재적이사 : 12명)

가. 참석이사 : 정용구, 제미자, 이장재, 이현윤, 이상식, 이기락,
유해귀, 박성규, 허 정

나. 불참이사 : 신동보, 윤현숙, 서한규

다. 기타참석자 : 박노선, 김선기, 박희정, 배지수

4. 부의안건

의안 번호	의 안 제 목	심의결과		결 정
		가	부	
1	2022년도 제2차 추가경정예산(안)	○		재적이사12명중 9명 참석 9명 전원 동의
2	2023년도 사업예산(안)	○		
3	2023년도 사업계획(안)	○		
4	제 규정 개정(안)	○		

의장의 2022년도 ☑정기 □임시 이사회 개최선언에 이어 제안자의 제안
설명 후 부의 안건별로 심의·의결하고 산회한다.

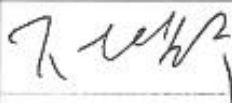
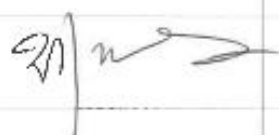
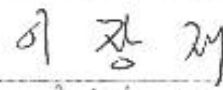
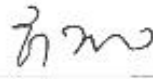
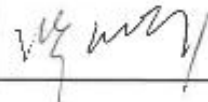
기록자 : 기획전략팀장 배지수

2022년 12월 26일

경 상 북 도 김 천 의 료 원

정기이사회 서명록

2022. 12. 26(월) 11:30

직 위	성 명	서명날인	비고
의 장	정 용 구		
이 사	신 동 보		
이 사	제 미 자		
이 사	윤 현 숙		
이 사	이 장 재		
이 사	이 현 윤		
이 사	이 상 식		
이 사	유 해 귀		
이 사	이 기 락		
이 사	서 한 규		
이 사	허 정		
이 사	박 성 규		

이사회 회의록

발언자	발언요지 및 심의(의결)내용
기획조정실장	○ 안녕하십니까? 기획조정실장 김선기입니다. ○ 본 회의는 의료원장님께서 주재하시겠습니다. - 의장님께서 이사회 성원보고 및 개회선언을 하시겠습니다.
의료원장	□ 인사 말씀 ○ 김천의료원 정관 제22조 규정에 의거 본 의료원 이사 12명 중 9명이 참석하여 성원이 되었으므로 이사회 개회를 선언합니다. (의사봉 3타) □ 의안 상정 ○ 의사일정에 따라 제1안 2022년도 제2차 추가경정예산(안)을 상정 하겠습니다. (의사봉 3타) ○ 상정된 의안 세부현황에 대해 기획조정실장이 설명을 드리겠습니다. 의안에 대하여 설명 해주십시오.
기획조정실장	○ 제1안 2022년도 제2차 추가경정예산(안) 세부사항 설명 - 이사회 회의서류 참조
이현윤 이사	○ 이월예산이 기정, 경정이 동일한데 이유가 있습니까?
기획조정실장	○ 이월예산은 올해 초 결산 이후 결산결과를 반영하여 추경을 했던 부분이기 때문에 기정, 경정예산이 동일하겠습니다.
이현윤 이사	○ 의업수익이 감소하였는데 이는 코로나 때문입니까?
기획조정실장	○ 맞습니다. 재택치료로 인해 외래 수익은 증가한 반면에 입원수익은 감소하였으며, 이를 보전하기 위한 손실보상개산급이 의료외수익으로 잡히기 때문에 전체 의료수익은 감소한 상황입니다.

발언자	발언요지 및 심의(의결)내용
의료원장	○ 추가 설명을 드리자면 코로나 이전인 2019년 대비 환자가 많이 감소하였으나 현재는 약 80% 수준까지 회복을 했다고 보여집니다. 입원환자가 많이 감소한 반면에 재택치료로 인해 외래환자는 오히려 증가한 부분이 있습니다. 입원환자 또한 현재 약 220~240명 수준을 유지하고 있는 등 점진적인 회복세를 보이고 있습니다.
감염병관리과장	○ 퇴직연금 추경한 부분이 보이는데 현재 적립금 비율은 어느 정도 인지 궁금합니다.
기획조정실장	○ 이달 말 약 20억 상당 퇴직금을 추가로 적립하여 현재 약 60% 수준을 적립하고 있습니다. 2016년 퇴직연금 도입이후 일부 미납입분과 22년 올해 발생분을 모두 적립한 상태이며, 추후 피크제 또는 퇴직자 발생에 따라 비율은 다소 상이할 수 있습니다만 퇴직연금 도입이후 꾸준히 납입함으로써 부채감소에 노력하고 있습니다.
감염병관리과장	○ 퇴직금충당부채는 의료원에서 지속적으로 관리를 해주어야 하는 부분입니다. 직원들의 미래와 생계에 관련되어 있기 때문에 타 의료원 수준과 맞추어서 적립비율을 더 높여나갈 필요가 있습니다. 많은 부분 개선되고 있지만 향후 지속적인 관심과 관리가 있어야 할 것입니다.
기획조정실장	○ 좋은 의견 감사합니다. 향후 검진센터를 비롯한 기능보강사업과 기타 공공의료사업 등 자비를 사용해야 할 상황도 있고 또 코로나 이후 경영회복 등 현금 유동성을 감안하여 적정비율 이상의 납입을 검토할 예정이며 앞으로도 지속적인 관심을 통해 부채 해소에 힘쓰도록 하겠습니다.
의료원장	○ 다른 의견이 있으신 분께서는 발언해 주십시오.
이사전원	○ 없습니다.
의료원장	○ 이사님들의 다른 의견이 없으시면 제1안 2022년도 제2차 추가경정예산(안)은 참석하신 이사님들의 만장일치로 가결되었음을 알립니다. (의사봉 3타)

발언자	발언요지 및 심의(의결)내용
의료원장	□ 의안 상정 ○ 다음으로 의사일정에 따라 제2안 2023년도 사업예산(안)을 상정하겠습니다. (의사봉 3타) ○ 상정된 의안 세부현황에 대해 기획조정실장이 설명을 드리겠습니다. 의안에 대하여 설명 해주십시오.
기획조정실장	○ 제2안 2023년도 사업예산(안) 세부사항 설명 - 붙임 : 이사회 회의서류 참조
이장재 이사	○ 올해 진료실적이나 의료수익이 증가한 부분은 고무적인 상황이라고 생각합니다. 원장님을 비롯한 임직원 여러분의 노고에 감사드립니다. ○ 특히 올해 뇌혈관센터를 준공하여 운영하고 있는데 김천시민으로서 상당히 기대가 되고 잘한 부분이라고 생각하는데 이에 비해 홍보가 부족하다고 생각합니다. 지역 신문 이외 적극적인 홍보를 통해 시민에게 널리 알릴 필요가 있다고 생각하고 이외 주차장 문제로 어려움을 겪고 있었는데 이에 대한 진행방안이나 최신의료장비 보강 등에 관한 내용들에 대한 홍보도 필요하다고 생각합니다.
박성규 이사	○ 이장재 이사님 말씀에 동의합니다. 심뇌혈관센터의 근무시간은 어떻게 됩니까?
의료원장	○ 뇌혈관센터는 정밀검사가 필요한 환자를 확인 후 시술을 하고 있는데, 현재까지 코일링 시술을 총 2명 하였으며 통상 일주일에 3명 정도 검사를 하고 있습니다. 현재 뇌혈관 전문의 1명으로 24시간 운영을 하기에는 어려운 상황으로 주간 진료를 보고 있으며 24시간 운영을 위해서는 최소 2명의 전문의가 필요하기 때문에 추후 보강하는 것을 검토하고 있습니다. ○ 심혈관 진료는 인근 제일병원에서 진료를 하고 있기에 현재는 뇌혈관 치료에만 집중하고 있는 상황입니다만 한 병원에서 지역 내 100% 진료를 하기보다는 적절한 경쟁을 통해 의료의 질을 높일 필요성도 있기 때문에 심장내과 전문의 보강에도 관심을 가지고 노력하도록 하겠습니다. ○ 또한 이장재 이사님 말씀처럼 홍보에도 더욱 관심을 가지고 노력하도록 하겠습니다.

발언자	발언요지 및 심의(의결)내용
의료원장	○ 다른 의견이 있으신 분께서는 발언해 주십시오.
이사전원	○ 없습니다.
의료원장	○ 이사님들의 다른 의견이 없으시면 제2안 2023년도 사업예산(안)은 참석하신 이사님들의 만장일치로 가결되었음을 알립니다. (의사봉 3타)
의료원장	□ 의안 상정 ○ 다음으로 의사일정에 따라 제3안 2023년도 사업계획(안)을 상정하겠습니다. (의사봉 3타) ○ 상정된 의안 세부현황에 대해 기획조정실장이 설명을 드리겠습니다. 의안에 대하여 설명 해주십시오.
기획조정실장	○ 제3안 2023년도 사업계획(안) 세부사항 설명 - 붙임 : 이사회 회의서류 참조
의료원장	○ 추가적으로 설명을 드리자면 내년도에는 외래보강을 통한 의료 질 향상을 계획하고 있습니다. 현재 공백 중인 안과는 내년 3월부터 초빙할 계획에 있으며, 가정의학과 진료과 개설을 예정하고 있습니다. 또한 대장내시경 대기가 1개월에 달하는 만큼 내시경 전문의 1명을 보강하였으며 1월부터 진료 예정입니다. 이외 공보의 교체를 통해 성형외과와 치과 진료를 보강하는 등 전반적인 외래 진료기능 보강을 통해 입원진료 활성화까지 이어질 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. ○ 특히 감염병관리과장님께 부탁드리고 싶은 부분은 현재 코로나19로 운영하지 못하고 있는 호스피스 병동을 재가동하고 간호간병통합서비스 병동을 기존 101병상에서 150병상 정도로 확대하는 부분을 검토 중인데 이를 위해서는 간호사 정원의 확대가 뒷받침 되어야 하기 때문에 이에 대한 검토와 적극적인 지원이 필요한 상황입니다.

발언자	발언요지 및 심의(의결)내용
이기락 이사	○ 친절직원 시상도 하신다고 되어 있는데 좋은 제도라고 생각하고 이에 대해 한가지 제안을 드리자면 환자를 대면하는 직원들도 많이 있지만 뒤에서 지원하는 직원들도 많이 있습니다. 이런 부분을 감안하여 병원의 환경 개선이나 예산절감 등에 기여한 직원들에 대한 시상도 의료원 운영에 많은 도움이 될 수 있을 것으로 생각합니다.
의료원장	○ 좋은 의견 감사합니다. 참고하도록 하겠습니다.
유해귀 이사	○ 병원 발전을 위한 노고에 감사드립니다. 다만 이러한 발전이 단기적인 방향에서 의료원에게 좋게 작용할 수 있지만 중장기적인 측면에서 의료원 발전에 발목을 잡을 수도 있지 않을까 염려가 됩니다. 많은 예산을 투입하여 의료원 발전을 하는 것은 분명 좋은 일이지만 향후 구도심을 벗어나 혁신도시 또는 타 부지로 이동을 해야하는 경우가 생긴다면 지금과는 반대로 이러한 부분들이 의료원 이전이나 우수 의료진 수급에 저해요인이 되지 않을까 안타까운 마음이 있습니다.
의료원장	○ 좋은 의견 감사합니다. 혁신도시 이전은 이전에도 검토한 적이 있었지만 여러 가지 이유로 진행되지 못했던 사안입니다. 아쉬운 부분이 있지만 현재 중장기발전 연구용역을 통해 기존 입지 내에서 지역 내 꼭 필요한 병원이 될 수 있는 방법을 검토 중에 있으며 향후 500병상 규모의 병원으로서 지역 내 급성기 진료를 책임질 수 있도록 청사진을 그리고 있습니다. 또한 염려와 다르게 김천의료원은 현재 전국의 의료진에게 상당히 괜찮은 수준의 공공의료원이라는 인식을 주고 있어 의료진 수급에 많은 도움이 되고 있는 상황입니다. 말씀해 주신 부분들을 감안하여 의료원이 더욱 발전할 수 있는 방안을 고민해보도록 하겠습니다.
의료원장	○ 다른 의견이 있으신 분께서는 발언해 주십시오.
이사전원	○ 없습니다.
의료원장	○ 이사님들의 다른 의견이 없으시면 제3안 2023년도 사업계획(안)은 참석하신 이사님들의 만장일치로 가결되었음을 알립니다. (의사봉 3타)

발언자	발언요지 및 심의(의결)내용
의료원장	□ 의안 상정 ○ 다음으로 의사일정에 따라 제4안 제 규정 개정(안)을 상정하겠습니다. (의사봉 3타) ○ 상정된 의안 세부현황에 대해 총무부장이 설명을 드리겠습니다. 의안에 대하여 설명 해주십시오.
기획조정실장	○ 제4안 제 규정 개정(안) 세부사항 설명 - 붙임 : 이사회 회의서류 참조
이장재 이사	○ 선제적 검토를 통한 조치 노력에 감사합니다. 다만 직제와 관련하여 기능직을 관리직으로 변경한다 하시는데 이는 해당 직원들의 사기를 진작하는 취지에는 공감하나 타 의료원의 사례를 조금 더 살펴보시고 용어 선정에 조금 더 고민할 부분이 있다고 생각합니다.
행정처장	○ 다양한 직종들이 기능직안에 있는데 이를 포괄하는 의미에서 관리직으로 표현하였으나 다소 아쉬운 부분이 있는 것도 사실입니다. 말씀해주신 부분은 추후에 검토를 통해 반영토록 하겠습니다.
의료원장	○ 다른 의견이 있으신 분께서는 발언해 주십시오.
이사전원	○ 없습니다.
의료원장	○ 이사님들의 다른 의견이 없으시면 제4안 제 규정 개정(안)은 참석하신 이사님들의 만장일치로 가결되었음을 알립니다. (의사봉 3타)
의료원장	□ 폐 회 ○ 이상으로 김천의료원 2022년도 제4차 정기이사회를 모두 마치겠습니다. (의사봉 3타) ○ 여러 이사님 모두 수고 하셨습니다.