

따뜻한 응원으로!
활기찬 김천의료원!

2019년 김천의료원 사업계획서



목 차

I. 미션 및 비전	1
II. 일반현황	2
1. 연 혁	2
2. 주요 수상실적	3
3. 기 구	4
4. 인 력	5
5. 시 설	5
6. 2018년 예산	6
7. 주요 의료장비	7
III. 공공진료 활동실적	8
IV. 2019년 주요사업 추진계획	9

미션 및 비전

MISSION

도민의 행복한 삶과 건강을 추구하는 의료원

- 핵심 성공요인 -

지역주민의 진료와 질병에 대한 관리와 예방에 기여하고
민간병원과 차별되는 의료원 기능 수행으로 지역 공공의료
중심이 된다.

- * <성장> 경쟁력을 갖춘 합리적 경영 실현
- * <소통·화합> 소통과 화합을 통한 열린 조직문화
- * <신뢰> 우수한 진료로 신뢰받는 공공의료원

VISION

- 창출되는 가치 -

내·외부 고객중심의 의료를 바탕으로 공공성과 합리적인
경영의 조화로 신뢰받는 지역거점 공공병원 구축에 있다.

7대 전략과제

1. 지역거점병원 공공성 강화
2. 양질의 의료서비스 강화
3. 시설 및 의료장비의 현대화
4. 의료의 질적 수준 향상
5. 지역민과 함께하는 의료원
6. 조직의 전문성 확립
7. 재정자립 기반 구축

일 반 현 황

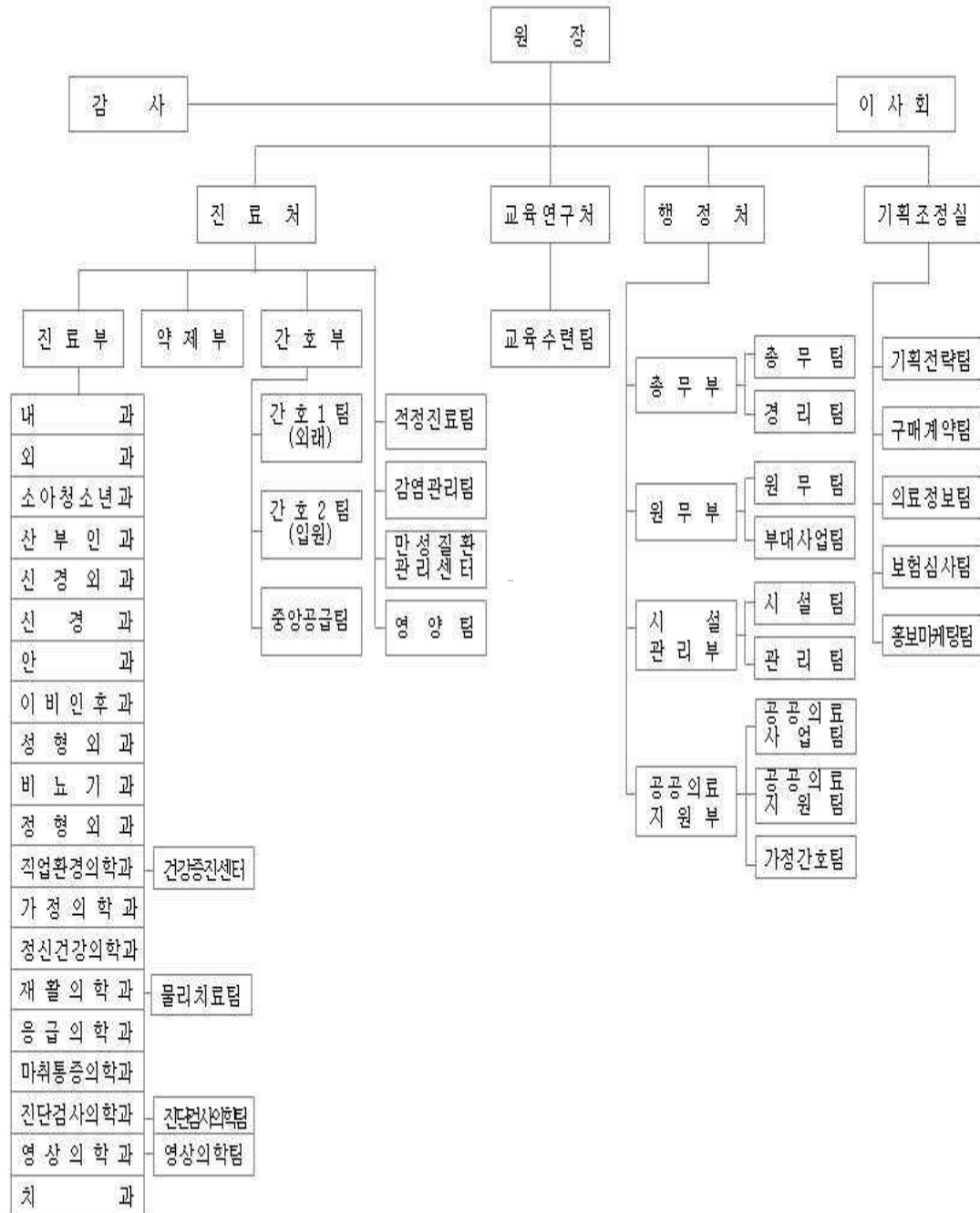
□ 연 혁

- 1921.12.10 김천 자혜의원 설립
- 1925.04.01 김천 도립병원 개칭
- 1981.09.11 허가병상(58→100병상)
- 1983.07.01 지방공사 경상북도 김천의료원 개칭
- 1985.10.31 인턴수련병원 지정
- 1989.04.10 특수건강진단기관 지정
- 1991.06.26 응급의료병원 지정
- 1991.12.31 교통사고 전담병원 지정
- 1994.05.16 허가병상(100→200병상)
- 1994.11.12 산실개원
- 1996.06.05 집중치료실, 인공신장실 개설
- 2001.07.04 허가병상(200→175병상)
- 2003.02.18 대구유니버시아드 공식병원 지정
- 2006.08.01 경상북도 김천의료원 개칭
- 2007.04.12 허가병상(175→165병상)
- 2008.01.01 종합병원 승격
- 2009.04.30 신축병동(C동) 준공
- 2011.12.23 본관(A동) 리모델링
- 2012.02.01 허가병상(165→240병상)
- 2013.02.01 허가병상(240→260병상)
- 2013.06.27 허가병상(260→257병상)
- 2013.09.06 장례식장 리모델링
- 2014.02.27 간호·간병통합서비스 운영
- 2014.09.04 허가병상(257→260병상)
- 2015.02.24 의료기관평가 인증 획득
- 2018.02.05 간호·간병통합서비스 확대(46→85병상)
- 2018.03.27 허가병상(260→270병상)
- 2018.11.12 허가병상(270→296병상)

② 주요 수상실적

- 2005.05.10 행정서비스 현장 최우수상
- 2010.07.09 응급의료기관평가 우수기관
- 2011.06.15 응급의료기관평가 우수기관
- 2011.11.10 6-시그마 추진성과대회 보건복지부 장관상
- 2011.12.14 지역거점공공병원 운영평가 최우수기관
- 2012.06.24 응급의료기관평가 우수기관
- 2012.07.13 지역거점공공병원 운영평가 최우수기관
- 2012.12.20 공공보건프로그램 성과평가 최우수기관
- 2013.02.13 응급의료기관평가 우수기관
- 2014.02.26 응급의료기관평가 우수기관
- 2014.11.03 공공보건의료계획 시행결과 평가 최우수기관
- 2015.03.13 응급의료기관평가 우수기관
- 2015.11.11 공공보건의료계획 시행결과 평가 최우수기관
- 2015.12.07 공공보건프로그램 성과평가 보건복지부 장관상
- 2016.01.07 특수검진기관 평가 A등급
- 2016.03.03 응급의료기관평가 우수기관
- 2016.12.06 지역거점공공병원 QI경진대회 2위
- 2016.12.15 공공보건프로그램 성과평가 보건복지부 장관상
- 2017.04.04 응급의료기관평가 A등급
- 2017.12.13 공공보건프로그램 성과평가 보건복지부 장관상
- 2018.02.02 응급의료기관평가 A등급
- 2018.11.26 공공보건의료계획 시행결과 평가 우수기관
- 2018.11.26 지역거점공공병원 운영평가 우수기관
- 2018.11.26 공공보건프로그램 성과평가 최우수기관상

③ 기 구 (3처 1실 7부 20진료과)



4 인력현황 (2018년 11월말 기준)

(단위 : 명)

구분	계	원장	의 료 직			일 반 직			기타 (병동도우미)
			의사직	약사직	간호직	보건직	사무직	기능직	
정원	394	1	33	2	186	48	33	83	8
현원	371	1	33	2	168	47	28	84	8

※ 의 사 : 공보의 6명 포함

※ 간호직 11명 별도 정원 편성(청년고용의무제 시범운영)

5 시 설

1) 위 치 : 경북 김천시 모암길 24(모암동)

2) 부 지 : 10,962㎡

3) 연면적 : 21,926.913㎡

계	의료동	장례식장·숙소	가스시설 등
21,926.913㎡	18,919.993㎡	2,994㎡	12.92㎡

4) 병상 : 78실 296병상

6 2019년 예산

(단위 : 백만원)

구 분			2019년	2018년	증감
세입	계		53,346	52,953	393
	사업 예산	입 원 수 익	22,304	18,669	3,635
		외 래 수 익	14,183	12,872	1,311
		급 식 수 익	1,374	1,348	26
		기 타 의 업 수 익	2,237	2,208	29
		의 료 외 수 익	2,822	2,671	151
	자본 예산	자 산 매 각 수 입	12	10	2
		보 조 금 수 익	3,460	1,380	2,080
	이월 예산	현 금 이 월 금	2,016	8,747	△ 6,731
		의 료 미 수 금	4,939	5,048	△ 109
세출	계		53,346	52,953	393
	사업 예산	인 건 비	24,621	21,341	3,280
		재 료 비	8,781	7,732	1,049
		관 리 비	6,877	6,628	249
		의 업 외 비 용	1,017	1,019	△ 2
		예 비 비	1,270	2,904	△ 1,634
	자본 예산	투 자 자 산	1,315	1,765	△ 450
		고 정 자 산 취 득	5,032	7,714	△ 2,682
		유 동 부 채 상 환	720	720	0
		예 비 비	150	150	0
	이월 예산	외 상 매 입 금	2,142	2,410	△ 268
		미 지 급 금	1,421	570	851

7 주요 의료장비 현황

장 비 명	수 량	주 요 기 능
MRI	1	자기공명영상촬영
CT	1	전신단층촬영
조영투시촬영장비	1	환자 진단
유방촬영기	1	환자 진단
이동형X-선촬영기	2	이동촬영용
체외충격파쇄석기	1	요로결석, 담석제거
초음파영상진단기	6	각종 초음파 진단
복강경시스템	2	외과 수술용
자동혈액분석기	3	임상병리 진단용
관절경시스템	2	정형외과 수술용
자동생화학분석기	2	간기능, 신장기능, 혈당
심장초음파영상진단장치	1	심장 초음파 진단용
골밀도측정기	2	골밀도 측정용
C-Arm	2	정형외과 진단
기구세척기	1	기구 세척용
X-선촬영장치	7	환자 진단
내시경시스템	3	내과 환자 진단용
고압멸균소독기	2	수술 및 의료기구 소독용
전동수술대	3	수술용
E.OGas멸균기	1	수술 및 의료기구 소독용
안과백내장수술기	1	안과 수술용
전자동미생물검사장비	1	임상병리 미생물 검사용
근전도기	1	신경과 신경진단
자동정제분류시스템	2	약 포장용
초음파절제기	1	수술용
플라즈마소독기	1	수술 및 의료기구 소독용
안과 현미경	1	안과수술용
신경외과수술드릴	1	신경외과 수술용
전립선절제기	1	전립선 수술용
무영등	3	수술용
색소병변치료용레이저치료기	1	성형외과 처치용
비내시경수술장비	1	이비인후과 수술용
치과용전산화단층촬영엑스선장치(CT)	1	치과 진단용
마취기	3	수술용
무산동안저촬영기	2	안과 진료용
인공호흡기	4	중환자실 및 응급실용
고화질연성요관내시경	1	비뇨기과 수술용
세극등현미경	1	안과 진료용
동맥경화진단기	1	동맥 경화 진단용
체외자기장치치료기	2	비뇨기과 처치용
행복병원미니버스	1	찾아가는 행복병원 진료 지원
행복병원진료차량	1	찾아가는 행복병원 진료 지원
이동검진차량	1	출장검진용

공공진료 활동실적

(2018년 11월말 기준, 단위 : 명)

구 분		추진실적	세부내역
건강안전망 기능제공	찾아가는 행복병원	3,185	인원 3,185명, 진료횟수 66회
	포항지진피해 의료지원	371	인원 371명, 진료횟수 16회
	취약계층 의료안전망 구축	923	진료비지원 923건, 등록 195명 - 등록 234건, 외래 300건, 입원107건, 수술 41건, 경대의뢰 26건, - 검사 173건(MRI, CT, 초음파), - 협약 8회, 차량지원 81건, 식사 32건
	의료사회 복지서비스	240	의료사회복지 개별상담 240명 - 취약계층 의료안전망 연계 234명 - 공동모금회·긴급의료비 2명 - 외국인근로자 등 4명
	방문간호사업	1,806	의료서비스 1,806건, 등록관리 313명 - 가정방문간호 1,788건, 304명 - 통합보건의료서비스 18건, 9명
	의료취약계층 건강지원사업	1,268	건강지원 1,268명, 지원횟수 34회 - 지역아동센터 1,109명(30회) - 장애인·장애아동 141명(4회) - 다문화(외국인근로자 등) 16명 - 문신제거시술 2명
미충족 의료서비스	만성질환관리센터운영	1,355	모니터링 1,355명, 등록관리 380명 - 등록관리 380명 - 정기검사(3·6개월)·교육상담 750명 - 합병증 및 추후관리 200명
	거점치매센터운영	5,332	거점치매센터 교육사업 5,332명(100회) - 컴퓨터운영자 맞춤교육 1,027명(53회) - 보건교육 연계 2,155명(42회) - 치매예방 캠페인 홍보 2,150명(5회)
	지역주민 보건교육	3,571	보건교육 3,571명, 횟수 115회 - 경로당·현장민원 4,073명(148회) - 치매교육 연계 797명(41회)
	보건인력 보건교육	1,598	보건인력 1,598명, 횟수 95회 - 교직원 71명(3회) - 간호사·요양보호사 1,527명(92회)
기타	노인시설 의료지원	1,639	노인시설 의료지원 1,639명 횟수 54회
	자원봉사 지원사업	1,449	자원봉사지원 1,449명
	각종 행사의료지원	494	의료지원 494명, 지원횟수 14회

2019년 주요사업 추진계획

Ⅱ 2019년 주요사업 추진내용

가. 의료안전망 기능역할

1) 찾아가는 행복병원 운영

○ 사업개요

- 경북 서북부지역 농어촌 사각지대에 있는 의료취약계층을 대상으로 진료장비가 장착된 버스를 이용하여 직접 찾아가 무료진료 및 검진을 실시하여 지역주민의 건강증진 및 질병예방을 위한 통합적 서비스 제공으로 건강불평등 해소와 의료체계 구축으로 건강안전망 기능 수행

○ 사업대상

- 의료취약계층인 독거노인, 65세 이상 노인
- 소년소녀가장, 장애인, 결혼이주여성(다문화가족)
- 기초생활수급자, 차상위계층 등

○ 사업내용

- 대상지역 : 경북서북부 7개 시군
(김천시, 상주시, 문경시, 구미시, 칠곡군, 성주군, 고령군)
- 운영방법 : 주 2회(화, 금) 무료진료 및 건강검진, 심뇌혈관질환 예방관리 교육, 치매예방 교육, 합동진료 등
- 진료항목 : 초음파, X-ray, 안저촬영, 혈액·소변검사, 심전도, 골밀도측정, 체지방측정, 혈압·혈당 측정

○ 사업예산 / 목표 : 130,000천원(도비) / 3,200명

2) 취약계층 의료안전망 구축사업

○ 사업개요

- 저소득층에 대한 의료지원 강화로 지역거점 공공병원의 역할확대
- 경상북도 서부권 내 의료취약계층을 대상으로 과도한 진료비 부담을 경감시켜줌으로써 적극적인 치료를 돕고 대상자와 그 가족의 사회 경제적·심리적 안녕과 복지수준 향상
- 사회단체 공공기관, 공공병원이 연계한 의료안전망 체계 구축으로 취약계층의 의료기본권 보장과 안정적 건강관리 유지

○ 사업대상

- 기초생활수급자, 차상위계층 및 차·차상위계층 등 실질생계 곤란자 등

○ 사업내용

- 대상지역 : 경상북도 서부권(7개시군) 김천시, 구미시, 문경시, 상주시, 성주군, 칠곡군, 고령군
- 대상질환 : 정밀검사 및 수술적 치료가 필요한 모든 질환
- 지원범위 : 수술에 필요한 검사와 입원, 수술, 입원 중 간호간병에 필요한 본인부담금 전액지원
- 지원기준 : 사업 확대를 위해 지원한도(1인당/200만원이내)

○ 사업예산 / 목표 : 70,000천원(도비) / 1,000명

3) 의료사회 복지서비스

○ 사업개요

- 의료취약계층 등 의료급여 대상으로 다각적인 복지서비스를 제공하고 사회복지사와의 개별상담을 통해 환자의 사회·심리·경제적 등 전반적인 문제를 진단하여 개인별 요구를 파악하여 통합적이고 실효성 있는 복지서비스 제공
- 사회복지·보건의료 관련 기관·단체, 지역사회 복지협의체 연계를 통하여 사회복지서비스 및 보건의료서비스 제공하는 등 환자의 빠른 회복을 돕고 건강한 사회구성원으로 복귀할 수 있도록 유도

○ 사업대상 : 의료급여 1·2종, 차상위계층, 기타 의료취약계층 등

○ 사업내용

- 의료사회복지상담
 - 의료취약계층 등 사업대상자에게 심리사회적 상담, 경제적 문제와 퇴원계획 상담, 지역사회 자원연결 상담, 재활상담, 집단상담 및 교육 등을 수행
- 진료비지원
 - 원 내 : 포괄간호서비스 간병지원, 다문화(외국인) 진료비지원, 취약계층 의료안전망 구축사업 진료비지원 등
 - 원 외 : 사회복지공동모금회, 긴급 의료비지원, 외국인근로자 등 진료비지원, 노인 무릎인공관절 수술지원, 재난적의료비지원 등
- 기타지원
 - 가정방문간호 및 통합보건의료서비스 연계, 보건소 연계, 자원봉사자 지원, 요양시설 연계 등
- 사업목표 : 260명

4) 방문간호사업

○ 사업개요

- 의료취약계층 및 의료급여 등 의료원 방문이 어려운 환자가 전문적인 간호서비스가 필요한 건강사정, 약물관리, 튜브관리 등 개별 교육을 통해 자가관리 능력을 향상시켜 지속적인 건강관리 유지
- 가정방문간호 대상자들의 원스톱 의료서비스를 제공하기 위해 기존에 제공되었던 의사진단에 따른 간호사 위주의 가정간호 제공 뿐 아니라 등 보건의문가와 함께 총체적인 문제를 해결하고 포괄적인 의료지원으로 건강증진을 돕기 위함

○ 사업대상

- 만성질환자 및 뇌혈관질환자, 척추신경 손상환자, 수술후 조기퇴원 환자, 특수간호 대상자 등

○ 사업내용

- 가정방문간호
 - 건강사정, 욕창치료, 튜브관리, 방광세척, 비위관·기관절개관 등 정기적 튜브관리, 검사물 수집, 체위변경, 질환교육 상담 등
- 통합보건 의료서비스
 - 보건의문가인 간호사 방문간호, 영양사 영양상담, 약사 복약상담, 운동치료사 운동 상담 등

○ 사업예산 / 목표 : 3,000천원(자비) / 1,970명

5) 의료취약계층 건강지원사업

○ 사업개요

- 의료취약계층에 대한 의료접근성 향상으로 건강한 삶을 영위
- 경제적, 사회적으로 어려운 주민들을 돌봄으로서 건강한 사회조성과 지역거점 공공병원의 역할확대
- 의료취약계층에 대한 건강증진, 질병치료, 질병예방 등 다양한 의료 서비스를 제공하여 의료안전망 구축

○ 사업대상 : 【4대 핵심계층】

- 노인 : 노숙자, 독거노인, 의료급여 1·2종, 차상위계층 등
- 외국인·다문화 : 외국인근로자(불법체류자), 다문화가정, 북한이탈주민
- 청소년 : 지역아동센터, 위기청소년, 학대아동(무지개쉼터) 등
- 장애인 : 김천시장애인복지관, 경북지적장애인협회, 중증장애인자립지원센터, 성요셉마을, 효동장애어린이집, 한걸음장애어린이집 등
- 성폭력 및 가정폭력·범죄 피해자 : 여성긴급전화 1366경북센터, 김천·구미범죄피해자지원센터
- 학교폭력 우범학생 문신제거시술 : 김천경찰서-Wee센터

○ 사업내용 : 경제적·사회 문화적 어려움으로 의료이용에 어려움이 있는 아동, 노인, 장애인, 다문화가정 등 다양한 의료취약계층의 건강증진 및 예방을 위한 건강지원

- 진료비 지원, 예방접종(독감·B형간염 등), 건강검진, 보건교육, 건강지원, 통역 서비스, 의료지원 등

○ 사업예산 / 목표 : 3,000천원(자부담) / 1,380명

나. 질병예방을 위한 미충족 의료서비스 제공

1) 만성질환 관리센터운영 사업

○ 사업개요

- 고령화, 기대수명 연장 등 인구구조 변화에 따라 유병율이 높은 고혈압 및 당뇨병환자에 대한 자가관리 능력을 향상시켜 합병증을 감소시켜 지속적인 건강관리로 미충족 필수의료서비스 제공
- 환자 맞춤형 만성질환관리 및 금연 교육상담 수행

○ 사업대상

- 고혈압, 당뇨를 주·부진단으로 가진 입원환자
- 외래환자 중 당화혈색소 8.0이상 당뇨병환자, 고혈압환자
- 보건소, 의원으로부터 의뢰되는 경우(교육상담만 제공)

○ 사업내용(1년 Program)

- 만성질환관리센터 등록
- 1:1 교육·상담, 정기검사, 체험교육 프로그램, 자조모임 등

○ 사업예산 / 목표 : 25,000천원(국고지원) / 1,400명

2) 지역주민 만성질환 보건교육

○ 사업개요

- 지역주민의 고령화에 따른 만성질환자 등 지속적인 관리 요구도가 증가함으로 질병정보, 합병증 예방법 등의 올바른 건강정보를 바탕으로 건강생활을 실천할 수 있도록 보건수준 향상과 건강능력을 함양시키며 만성질환 발생과 합병증 발생을 최소화시키고 개인의 삶의 질 향상

○ 사업대상 : 지역주민, 경로당, 마을회관, 노인종합복지관, 김천시노인대학, 황금동교회 경로대학, 산업체근로자 등

○ 사업내용 : 만성질환(고혈압·당뇨·고지혈증 등), 치매예방관리 교육, 노인성 만성질환관리, 응급처치 심폐소생술, 올바른 건강생활실천방법 등

○ 사업예산 / 목표 : 5,000천원 / 3,800명

3) 보건인력 보건교육

- 사업개요
 - 지역사회 보건인력 대한 전문기술 및 지식교육을 실시함으로써 생명이 위급한 응급질환 및 급성기질환 발생 시 보건인력의 대처능력 향상과 신속하고 적절한 응급처치로 지역주민의 건강권 확보
- 사업대상 : 지역보건의료인력(보건지소·진료소), 보건교사, 119구급대원, 요양보호사, 시설종사 의료인 등
- 사업내용 : 응급처치 심폐소생술 체험교육, 노인성질환관리 교육 등
- 사업예산 / 목표 : 5,000천원 / 1,700명

4) 자원봉사 지원사업

- 사업개요
 - 취약계층 및 내원환자, 지역주민들을 위하여 병원 이용에 대한 편의를 돕고 지역 내 인적자원과 자원봉사자들의 연계를 원활히 하여 사회복지분야 자원봉사 활동의 활성화로 지역공동체 구현
- 사업대상 : 환자, 보호자, 지역주민 등
- 사업내용 및 연계기관
 - 사업내용
 - 이·미용 자원봉사, 풍선아트 자원봉사, 안내 자원봉사, 발사랑 등
 - 연계기관 : 농협고향사랑주부모임, 평화성당, 김천여성의용소방대, 적십자봉사회, 새마을문고, 대신성당, 새마을금고, 대경 이미용봉사, 자산동자원봉사, 직지로타리, 발사랑 등
- 사업예산 / 목표 : 3,000천원 / 1,500명

2 **경영활성화 추진**

○ 주요 추진과제

- 정부 보건의료정책 적극 참여를 통한 경영개선
 - 간호간병 통합서비스 병동 확대 검토 : 85병상 → 101병상
 - 보건복지부 신포괄수가제 적극 참여를 통한 인센티브 확대
- 호스피스 병동 및 재활센터 증·개축에 따른 기능 특성화

구 분	사업기능	내 용
1층	외래기능 강화 및 커뮤니티 센터	○ 지역보건교육 및 정보센터 프로그램실 (만성질환관리, 심뇌혈관질환 등)
2층	재활치료센터	○ 신경과 신설, 재활치료실 이전 ○ 작업치료실, 운동치료실, 수치료실 신설
	혈액투석실	○ 인공신장실 확충 : 16 → 22병상
	수술 기능	○ 수술실 확충 : 3 → 5실
	중환자실	○ 중환자실 기능 강화 : 16병상
	중앙공급실	○ 의료기관 인증제 시설 구비
	치매센터 프로그램실	○ 주간 치매센터 운영
3층	재활병동	○ 재활병동 : 16병상
4층	호스피스 기능	○ 호스피스 병동 : 10병상

- 외래 진료과(6내과/신장내과) 증설에 따른 특성화 및 수익모델 창출
- 경상경비 절감을 통한 비용 감소
 - 분기별 절감계획 수립 및 검토
 - 결과검토 및 공유를 통한 관리감독강화
- 주차장 부족으로 인한 민원해소 및 환자·보호자 편의제공
 - 김천시 모암동 공영주차장 입찰을 통해 주차공간 확보(20백만원/년)
 - 주차장 분산으로 쾌적한 의료환경 제공
 - 긴급환자의 골든타임 확보(119긴급차량 및 구급차량의 원활한 진입로 확보)

□ 부채경감 노력

○ 지역개발기금 상환 : 5,300백만원 → 1,440백만원

- 조기상환 : 1,700백만원(2016.04)
- 이자율 변경(3.5%→2.0%)에 따른 기채 상환 후 재발행
 - ※ 조기상환 및 이자율 조정에 따른 이자 부담금 약 400백만원 감소
- 지역개발기금 상환 일정

(단위 : 백만원)

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
상환금액	-	1,700	792	777.6	763.2	748.8	734.4
기채잔액	5,300	3,600	2,880	2,160	1,440	720	-

※ 매월 68백만원(연 816백만원) 적립중이며 2021년까지 상환 완료 예정

○ 퇴직연금제도 도입 및 적립

- 17년 12월 말 기준 퇴직연금 적립금 : 1,629백만원
- 18년 3/4분기 기준 퇴직연금 적립금 : 588백만원(분기별 196백만원*3)
- 퇴직연금 총 적립금 : 2,217백만원 (퇴직충당금의 19.9% 정도)
- 2019년 퇴직연금 적립 예상금 : 784백만원

③ 기능보강 국고지원사업을 통한 역량 강화

○ 2019년 노후설비 교체사업

- 총 사업비 : 2,540백만원(국비 1,270, 도비 1,270)
- 사업내용
 - GHP(냉난방기) 실외기 3대/실내기 37대 교체
 - 온수 및 스팀보일러 교체(온수방법 전환)
 - 응급실 내 음압격리병실 신설
 - 통신실 이전 및 건강증진센터 확충

○ 2019년 의료장비 보강사업

- 총 사업비 : 920백만원(국비 460, 도비 460)
- 사업내용 : 관절경 외 19종